

## パーソナル プロフィール

ふりがな	すぎの たかし
氏 名	杉 野 尚 志
役 職	株式会社レイヤーズ・ストラテジー・コンサルティング 代表取締役
経 歴	<p>1976年 早稲田大学 理工学部 工業経営学科 卒業</p> <p>1978年 アーサーアンダーセン&amp;カンパニー システムコンサルティング部門 (現アクセンチュア (株))入社</p> <p>1983年 新規事業開発、経営管理を中心とした、コンサルティング会社を設立し、約70名のコンサルティングスタッフを有する総合コンサルティング会社の代表として現在に至る。</p>
最近の 主な プロジェクト 経 験	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 大手移動体通信キャリアに対する新経営管理制度の構築 (リアルタイムマネジメント・プロジェクト会計・未来会計)</li> <li>● 大手自動車メーカーに対する四半期決算への対応 連結決算日程の短縮 経営情報の高度化 経営管理の強化を含むグループ業務変革案の立案 導入</li> <li>● 大手食品メーカーに対する経営スピード化・未来会計(経営計画)・グループ経営管理制度の構築及びこれに伴うシステムの設計</li> <li>● 大手電鉄会社に対する最小業績評価単位の設定・事業特性格業績評価 開発物件別プロジェクト収支管理 投資リスク管理 (キャッシュフローマネジメント)</li> <li>● 大手情報システム会社に対する新業績管理制度 投資マネジメント・スポンサーシップ制度を含む新経営管理制度の構築及びこれらに伴うシステム設計</li> <li>● 工作機械メーカーに対するカンパニー制 新業績評価制度の構築及び導入</li> <li>● 大手サッシメーカーに対するコミットメント制度 新業績評価の構築及び導入</li> <li>● 大手シャッターメーカーに対するカンパニー制 キャッシュフローマネジメント・リスクマネジメント 新業績評価制度構築</li> <li>● 大手ゼネコンに対する最小利益管理単位設定による多次元業績管理 (事業部、エリア、顧客etc.)・プロジェクトライフサイクルマネジメントによる物件別 P/L・キャッシュフロー・ROA管理</li> <li>● 大手住宅建材メーカーに対するカンパニー制 新業績管理制度の設計支援</li> <li>● 合併後の産業素材メーカーに対する業績管理制度 取引先管理 仕入管理 販売管理 財務会計システムの基本検討</li> </ul>
特記事項	公認会計士